

# **La Facultad de Medicina Alberto Hurtado**

**Alberto Hurtado Faculty of Medicine**

**ZEGARRA ROJAS, Oswaldo<sup>1</sup>**

<sup>1</sup>Decano de la Facultad de Medicina Alberto Hurtado

La Facultad de Medicina Alberto Hurtado de la UPCH, fue fundada hace 33 años. En la actualidad, muy cerca de iniciar el siglo 21, nuestra aún Facultad enfrenta un entorno social y económico con profundas diferencias a las existentes en su creación, tanto en el país como a nivel internacional. Antiguos y poderosos conceptos filosóficos y económicos han sufrido el impacto de la realidad, Sistemas sociales completos han caído estrepitosamente en forma espontánea y no encuentran aún el camino de su recomposición. Nuevas reglas de juego en lo económico, financiero, político y tecnológico enfrentan a países, sistemas, corporaciones e instituciones al desafío de la adaptación o en caso contrario a sufrir riesgos no deseados.

Adaptarse a los cambios del medio han sido la razón de ser de la supervivencia o la desaparición o la desaparición de las especies. Pérdida gradual de la capacidad de adaptación en función del tiempo es como se define al envejecimiento de los seres vivos, proceso que inevitablemente termina con la muerte.

Imperios enteros en el pasado, así como los países y más de ellos, poderosas corporaciones transnacionales se extinguen frente a su capacidad de adaptación a los cambios de la sociedad y del mundo. Si ellos desaparecen por este motivo, no existe ninguna razón para creer que la Universidad Cayetano Heredia y sus Facultades no puedan pasar por un proceso similar, por las mismas razones.

Para nuestro caso, conceptos de servicios de salud y educación médica aplicados en el país y en esta Facultad han variado sustancialmente y podría no adecuarse al proceso de modernización y liberalización de la economía y la sociedad. De allí que como riesgo inmediato existe la posibilidad de pérdida de liderazgo de nuestra Universidad como modelo de enseñanza en las ciencias de la salud, si la misma no está preparada para competir con las nuevas facultades de medicina que existen en el país, en los nuevos términos que la sociedad nos plantea.

Mas aún el riesgo de que tal hecho ocurra repercutirá en toda la Universidad, desde que durante los treinta años de existencia de la UPCH, la Facultad de Medicina es más representativa de ella, hasta ahora gracias al esfuerzo desinteresado, de sus profesores, la calidad de sus alumnos y al bien ganado prestigio que heredara de sus fundadores.

La necesidad de cambios estructurales y académicos en la Facultad de Medicina es patente desde que hace más de una década, paulatinamente creciente en los últimos años y toma caracteres de apremio en la actualidad.

Quienes dirigimos la Facultad de Medicina y participamos en el gobierno de la Universidad; no podemos ignorar por estas razones la necesidad de un proceso de modernización impostergable, sin que pese el juicio histórico de no haber iniciado cambios necesarios que eviten problemas insolubles en el futuro, que bien podrían ser el inicio de un daño irreparable a la misma.

Los objetivos fundamentales de la presente administración de la Facultad de Medicina parten de estas premisas y han dado lugar a las siguientes acciones.

En lo administrativo, se ha elaborado un proyecto de reforma estructural de la Facultad que establece la formación de dos áreas de acción. La primera es de dirección académica; razón principal de su existencia, uno de cuyos objetivos fundamentales es culminar el proceso de reforma curricular que implica además de la modernización de ella, reducción del tiempo de la carrera, la racionalización de sus recursos docentes, la especialización como quehacer fundamental de la labor académica, ampliación del ámbito docente a otras sedes. La segunda es la dirección de gestión de la Facultad, la cual tiene como objetivo reunir, organizar y promocionar las áreas de la Facultad de Medicina que vienen generando servicios académicos, de asesoría o de atención cuyo fin último es reforzar la labor docente.

Se propone una efectiva participación de la Facultad de Medicina en la administración de sus recursos de personal y presupuestarios; participación que ha sido hasta la fecha limitada. Igualmente una participación activa que permita el uso racional de los recursos existentes, dentro de los marcos estructurales y legales de la Universidad.

Dentro de los proyectos de mayor importancia de la Facultad de Medicina, CLIMA es de especial atención para el año 1994, la cual en sus primeros años de funciones ha concitado gran expectativa de la comunidad. Los resultados hasta la fecha son favorables debiendo clarificarse sus objetivos de servicio, docentes y de proyección social,

La envergadura de los objetivos propuestos requiere la participación de todos los profesores de la Facultad de Medicina, la colaboración de los alumnos y fundamentalmente el apoyo de las autoridades universitarias; factores cuya participación son requisitos indispensables. La calidad, desinterés y entrega de todos ellos representan el espíritu herediano y encarnan la mística que a todos identifica, aún cuando muchos perciban erróneamente que se esta extinguiendo.

También es indispensable no olvidar la premisa de que todo cambio debe tener un carácter consensual, no sólo en la ejecución sino también en las decisiones y que si bien es importante cambiar, lo es más aún el respeto a los principios que dieron origen a la Facultad de Medicina y a la Universidad Peruana Cayetano Heredia.