

Discurso del Vicerrector de Investigación

Speech by the Vicepresident for Research

Carlos F. Cáceres Palacios

ORCID: 0000-0002-8101-0790

Universidad Peruana Cayetano Heredia
carlos.caceres@upch.pe

© El autor. Artículo de acceso abierto,
distribuido bajo los términos de la Licencia
Creative Commons Atribución 4.0 Internacional.



DOI: <https://doi.org/10.20453/ah.v66i2.5006>

Es para mí muy grato compartir estas reflexiones sobre el desarrollo de la investigación en nuestra querida universidad. He sido investigador aquí durante más de 25 años, y desde hace 2 tengo el honor de servir a Cayetano como vicerrector de Investigación. Para mí es, sin duda, una experiencia privilegiada el observar en primera fila los retos del gobierno de esta institución

puedientes competidoras actuales precian enormemente, pero que **no** se obtiene de la noche a la mañana y requiere, además, de factores como calidad, no solo científica, sino también humanística; una historia de colaboración con instituciones extranjeras de excelencia; infraestructura; financiamiento suficiente; compromiso y entrega, y una cultura de investigación e integridad.



...debemos comprender que un elemento central del despegue de la universidad estará en nuestra capacidad para **trabajar como comunidad**, para desarrollar capital social, para permitirnos un mayor nivel de confianza en que el compartir dentro de la institución terminará siempre redundando también en nuestro propio beneficio.



grande y compleja, la forma en que en ella surgen y se complican los problemas cotidianos, y las dificultades que enfrentamos para resolverlos de forma expeditiva. Creo tener también más claras las virtudes y los defectos de sistemas democráticos de gobierno institucional como el nuestro, que son preferibles a cualquier otro, aunque, para funcionar de forma eficiente, requieren de responsabilidad y desprendimiento por parte de todos. Por supuesto que la comunicación transparente y constante es un excelente coadyuvante.

En el extranjero, Cayetano es reconocida como *Powerhouse* científico porque sus fundadores impregnaron en ella el ADN de la investigación. Esa es una estirpe que nuestras

Todo esto es lo que los financiadores que nos conocen toman en cuenta cuando evalúan nuestras propuestas y califican nuestro *environment* como excelente.

Por supuesto que, en tierra de limitaciones, el parcialmente dotado es rey (para evitar refranes discriminatorios). Durante nuestro primer año de gestión, acometimos el cierre ordenado del ensayo clínico de vacunas chinas, así como la reestructuración del Vicerrectorado y la selección de su personal. Ahora tenemos una muy activa Dirección de Innovación y Emprendimiento, así como la mejor Dirección de Asuntos Regulatorios de investigación en el contexto universitario peruano. Lo que queda de la antigua DUCT es ahora la Dirección

de Promoción y Gestión de la Investigación, y puede enfocarse mucho mejor en menos tareas.

Luego vino la gestión; probablemente sin otra alternativa, hace muchos años decidimos que la investigación se autofinanciaría en un 100 %, lo que, si bien promovió una gran creatividad, también normalizó una economía de supervivencia en los investigadores. Ello se sumó a una normativa insuficiente para la magnitud de nuestro flujo de operaciones, lo cual de alguna forma entronizó los procedimientos *ad hoc*. En la línea de ordenamiento y modernización institucional que marca el mandato de esta gestión, tenemos la compleja tarea de coordinar con otras instancias para desarrollar un marco normativo equilibrado, así como racionalizar la gestión de la investigación, previniendo contingencias legales. Estamos también comenzando a diseñar mecanismos que brinden un apoyo económico básico a los grupos de investigación, el cual debe ser sostenible, y a la vez seguir fomentando los esfuerzos de autogeneración de ingresos. Aquí incluimos al Fondo Estratégico de Apoyo a la Investigación, creado este año, que financió algunos de los premios entregados hoy.

Otros retos complejos que creemos necesario abordar comprenden el fortalecimiento de la investigación formativa, mediante la creciente integración entre las estructuras de docencia e investigación, incluyendo el fomento de la participación de investigadores en docencia; luego, el recambio generacional de investigadores, y la búsqueda de ingresos adicionales para investigación, innovación y emprendimiento. Tenemos también un camino por recorrer en el desarrollo de eficiencias posibles en el uso cooperativo de equipos de investigación.

El medio externo es complejo: vivimos una crisis nacional a varios niveles, que no veíamos hace décadas, y la situación internacional no está mucho mejor. Nuestra fortaleza en investigación, tan importante en nuestra ubicación en los *rankings*, es definida a través de indicadores bibliométricos basados, justamente, en mediciones cuantitativas simples de productividad científica. Increíblemente, sin embargo, la utilidad de estos se desdibuja con la creciente manipulación de la autoría de publicaciones, en un medio internacional en el que la autoría se vende de forma abierta en el internet, y en un medio local en el que los premios económicos están generando una variedad de faltas a la integridad científica.

Pero estas amenazas pueden enfrentarse, tanto en el ámbito universitario como en la investigación. Estamos organizando un Patronato que espera ser capaz de conseguir donaciones potencialmente importantes, y buscamos también desarrollar servicios de valor agregado que aporten. En cuanto a la manipulación bibliométrica, debemos responder en varios frentes, incluyendo la generación de opinión pública, el reclamo al Estado para la asunción de su responsabilidad, pero también el repensar la valoración de la productividad científica —algo que abordaremos en un conversatorio virtual internacional mañana a 5:30—, el evitar incentivos perversos, y el formar a nuestros investigadores en una cultura de integridad científica.

En el proceso de cambios que desarrollamos, el seguir una línea ética es fundamental, pues con frecuencia debemos hacer camino al andar, ya que no existen parámetros que son necesarios para, entre otros, desarrollar normas equilibradas entre gobierno e investigadores, pues lo equilibrado es lo sostenible. Por ejemplo, queremos establecer los reales costos administrativos de la investigación, para saber qué cubre el *overhead* actual. Adicionalmente, debemos comprender que un elemento central del despeje de la universidad estará en nuestra capacidad para trabajar como comunidad, para desarrollar capital social, para permitirnos un mayor nivel de confianza en que el compartir dentro de la institución terminará siempre redundando también en nuestro propio beneficio. Ojalá que podamos avanzar en esa dirección en lo que queda de nuestra gestión.

Para terminar, quisiera agradecer a la familia Tejada, por su generosidad de siempre, a la Promoción 89, por su persistencia como colectivo en este esfuerzo, a la CHAF, que nos permitió el año pasado relanzar el Fondo Concursable, y que, si bien este año perdió algo de fondos en la bolsa y tuvo que disminuir su contribución, nos dejó lo suficiente como para completarlo desde el Fondo Estratégico de Apoyo a la Investigación, inaugurando nosotros así el funcionamiento de este fondo para tal efecto. (Transmito de paso el saludo del Dr. Alejandro García, de la CHAF, quien no pudo acompañarnos hoy). También felicito al VRAC por haber promovido premios en áreas necesarias pero menos comunes de investigación en docencia. Y, por supuesto, me enorgullece que estas jornadas hayan podido ser el escenario para un muy merecido homenaje a nuestro maestro herediano Abraham Vaisberg.

No termino sin agradecer el comprometido trabajo del equipo de la Oficina de Promoción de la Investigación, dentro de la DUPGICT, aunque contando con el apoyo efectivo de todo el excelente equipo del VRI; de los coordinadores de las unidades integradas de ICT; del Consejo de Gobierno, y de los investigadores de UPCH, por expresar y recrear de forma permanente, a través de su esfuerzo y tenacidad, la gran cultura de investigación de Cayetano. No menciono nombres porque no quisiera olvidar a nadie.

Muchísimas gracias.