

## IN MEMÓRIAM

# MILENKO ZLATAR STAMBUK

LUZ CARBAJAL ARROYO <sup>1</sup>

Quisiera iniciar estas líneas con un profundo agradecimiento al Dr. Milenko Zlatar por sus enseñanzas y por su perseverancia en que hiciéramos bien las cosas. Su recuerdo siempre estará en nuestros corazones porque fue un gran académico, un gran maestro y un gran amigo del cual muchos de nosotros, sus alumnos, tuvimos el privilegio de tenerlo cerca en nuestra formación profesional, aquí en la Universidad Peruana Cayetano Heredia.

Médico de formación y amante de la estadística, lector incansable de diversas materias, siempre llegaba a la universidad con novedades en diversas áreas como ciencias, medicina, obras literarias y, sobre todo, en administración hospitalaria.

Fue uno de los profesores que acompañó a los fundadores de la universidad por los años 60, miembro fundador del Departamento de Estadística y Biometría acompañando a los doctores José Gálvez Brandon, Eduardo Mostajo y al ingeniero Aníbal Gastañaga Coll, quienes vieron la importancia de la estadística en la formación de los estudiantes de esta universidad. Fue docente tanto en pregrado como en posgrado de los cursos de Estadística I para los estudiantes de la Facultad de Medicina, de Metodología de Investigación



para los estudiantes de la Facultad de Ciencias y Filosofía en el pregrado y en los cursos de Seminario de Investigación en posgrado. Fue uno de los docentes que participaron muy activamente en el programa de administración en salud, entonces PROASA, programa que formaba líderes y tomadores de decisiones en salud, del cual se tuvieron hasta seis promociones.

Trabajó en el Seguro Social y en el Hospital de la FAP, siempre en el manejo adecuado de la información estadística útil para la toma de decisiones. Fue elegido como autoridad de la UPCH en el periodo 1994-1999, desempeñándose como vicerrector administrativo en el gobierno del rector Dr. Carlos Vidal Layseca. En su gestión, estuvo muy preocupado por la planificación antes de la acción, que todo debería estar escrito manteniendo un orden.

---

<sup>1</sup> Departamento de Estadística, Demografía, Humanidades y Ciencias Sociales, Facultad de Ciencias y Filosofía, UPCH.

Para los que fuimos sus alumnos y para los que estuvieron cerca al Dr. Zlatar conversar con él fue aprender de muchas cosas, desde lo más simple del día a día hasta discusiones de lo novedoso como del meta-análisis, los modelos estructurales, la teoría fractal, etc., y se preocupaba en ver la manera más sencilla para describirlo y poder comunicarlo a los demás de tal manera que no sea complicado.

Hablar del Dr. Zlatar es hablar de investigación, la teoría de la ciencia, la estadística, la administración y la gestión en salud, y la utilización adecuada y oportuna de la estadística en el campo de la administración hospitalaria. Fue uno de los fundadores de los cursos de administración hospitalaria en la universidad y a nivel nacional.

Fue un profesional que buscaba la perfección en lo que hacía, algunas veces incomprendido pero siempre salía con su propósito. Tuvimos el privilegio de contar con sus enseñanzas, sus ideas emprendedoras y, especialmente, con su gran espíritu de colaboración y responsabilidad.

Recopiló un gran número de las distintas definiciones que le daban a la estadística, allá por los años 1980s, y los consideraba pero cada definición era discutida por él y siempre aportaba con su definición personal, tal como lo presenta en su libro *Administración en Atención a la Salud*, del cual voy a extraer un párrafo del tomo II sobre su apreciación respecto al avance de la utilización de la estadística en los diversos campos de la ciencia:

*“... Cada ciencia empieza a desarrollar su propio tipo de estadística y los especialistas se multiplican; la ampliación del campo de acción rompe las barreras técnicas y llega al ciudadano común y corriente, quien, como su antepasado primitivo*

*hace e interpreta estadística tal vez sin saberlo, con el peligro de no proceder racionalmente.*

*Hoy en el último cuarto del siglo XX, la estadística, adquirida ya su mayoría de edad, se encuentra frente a una perspectiva humana diferente, debe aceptar nuevos hechos y adaptarse a ellos, como señala Gordon W. Alport, «En la segunda mitad de este siglo, el hombre está sufriendo una mutación en el desarrollo mental, nuestro punto de vista se está desplazando al infinito, estamos transformándonos en el Homus cosmicus». La nueva civilización cibernética está dando sus primeros pasos, estamos debatiéndonos en la bruma de la prehistoria del futuro, pero aventajando en mucho a los homínidos de aquella otra prehistoria, ya que empezamos teniendo conciencia de la realidad y para nuestros registros no usamos ya muescas o tarjas, sino ordenadores cibernéticos.”*

Mucho más podemos encontrar en el libro del Dr. Milenko Zlatar denominado *Administración en Atención a la Salud*, publicado por la FAP, en 1986, donde recopila toda su experiencia en el sector de la seguridad social y su trabajo asistencial en el hospital de la FAP como asesor de la dirección.

Gracias, una vez más, Dr Milenko Zlatar por habernos dado su amistad, por su gran desarrollo profesional y por lo mucho que luchó por posicionar la teoría estadística en los diversos campos de la ciencia. Fue un gran maestro, un gran colega y amigo. Se ha ido, pero su recuerdo permanece. Él vive en cada uno de sus pupilos a través de sus enseñanzas.

Hasta siempre, Dr. Milenko !

Nota del editor: El Dr. Milenko Zlatar Stambuk nació el 10-05-1925 y falleció el 08-12-2015.